

Wie HEIN&OETTING die Krise meistert – Symbiosen aus der Praxis.

Hamburg, 14. April 2010

WIR – HEIN&OETTING Feinwerktechnik GmbH



Lars Reeder



- Jahrgang 1959, verheiratet, 1 Kind
- Ausbildung
 - Mess- und Regelmechaniker
 - Dipl. Wirt.-Ing (TU, FH, UNI)
- Berufliche Praxis
 - 1989 Körber AG
 - 1995 Linotype/Heidelberger
 - 1998 Alfred Ahlers Papierverarbeitung
 - 2001 Agfa/GE-Inspection Technologies
 - 2005 HEIN&OETTING Feinwerktechnik GmbH
- Vorstandsmitglied VDMA Nord
- Verschiedene Aufsichtsrat- und Beiratsmandate
- Tätigkeitsschwerpunkte
 - Projektmanagement
 - Auftragssteuerung
 - Prozessmanagement
 - Lean-Six-Sigma - Master Black Belt
 - Geschäftsführer

Historie – Meilensteine

1837 Gründung C.Plath Hamburg

1969 Gründung HEIN&OETTING oHG

1992 Ausgründung HEIN&OETTING Feinwerktechnik

2005 Einstieg Lars Reeder

2006 Integration Weinmann-Fertigung

2009 Bundessieger KfW-Gründerpreis



2010 JV Treo - Labor für Umweltsimulation



Eckdaten

Mitarbeiter 80

davon **12** Azubis, **1** Dualen Student

Wachstum 10 % p.a.



Investitionsquote

9% vom Umsatz

25 hochwertige Werkzeugmaschinen

Präzision aus Leidenschaft



Unsere Branchen



Branchen – wo Präzision lebenswichtig ist

- Luft- und Raumfahrt
- Navigations- und Steuerungstechnik
- Mess- & Prüftechnik
- Lasertechnik
- Medizintechnik
- Maschinenbau
- Kompasse & Reparatur

**Symbiose als Überlebensstrategie –
Was der Mittelstand von der Natur lernen kann!**

Symbiose?

Symbiosen - Beispiele aus der Natur:



Symbiosen - Beispiele aus der Natur:



Definition:

„... auf Dauer angelegtes Zusammenleben von zwei verschiedenartigen Organismen zum beiderseitigen Nutzen ...“



Symbiosen - Beispiele aus der Natur:



Definition:

„... auf Dauer angelegtes Zusammenleben von zwei verschiedenartigen Organismen



Symbiosen - Beispiele aus der Natur:



Definition:

„... auf Dauer angelegtes Zusammenleben von zwei verschiedenartigen Organismen zum beiderseitigen Nutzen ...“



Symbiosen - Beispiele aus der Natur:



Definition:

„... auf Dauer angelegtes Zusammenleben von zwei verschiedenartigen Organismen zum beiderseitigen Nutzen ...“



Symbiosen - Beispiele aus der Natur:



Definition:
„... **auf Dauer**
von zwei versc
zum **beiderse**



Symbiosen - Beispiele aus der Natur:



Definition:

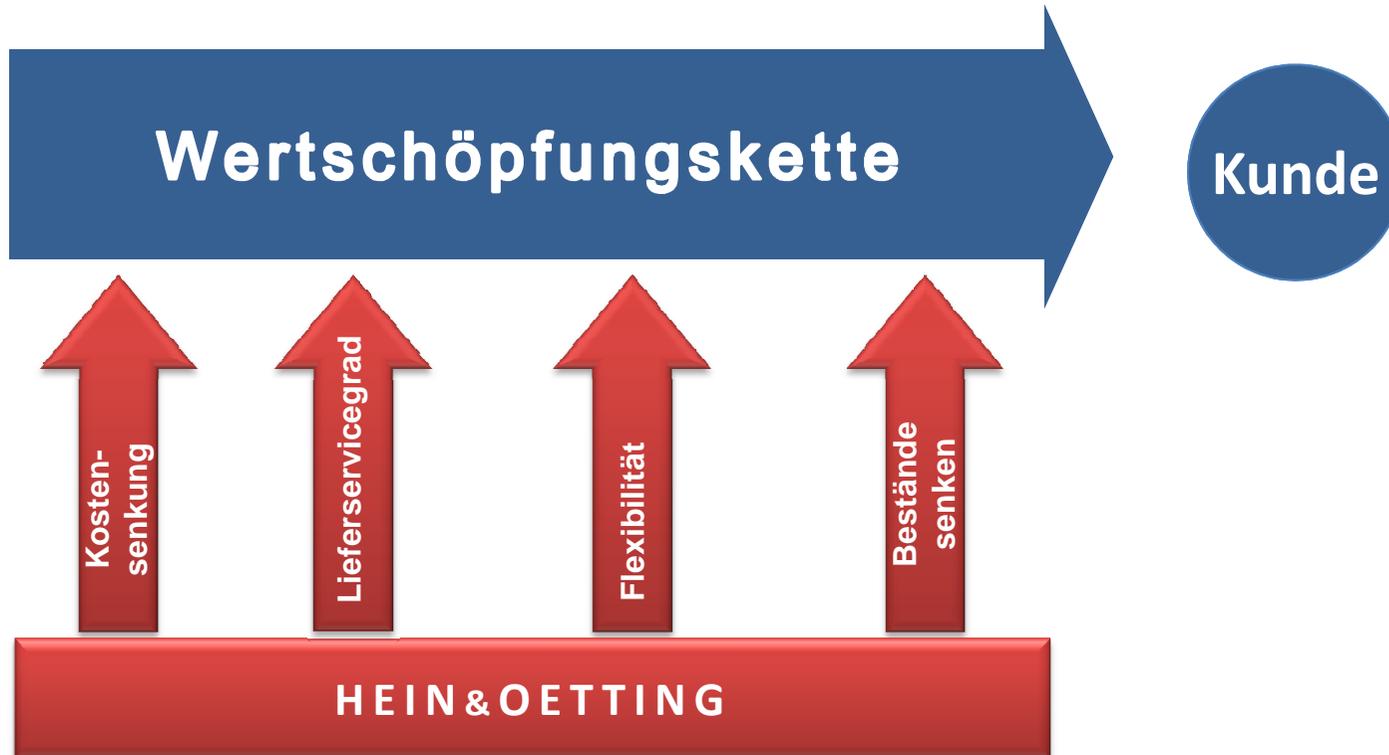
„... auf Dauer angelegtes Zusammenleben von zwei verschiedenartigen Organismen zum beiderseitigen Nutzen ...“



Wo macht HEIN&OETTING den Unterschied?

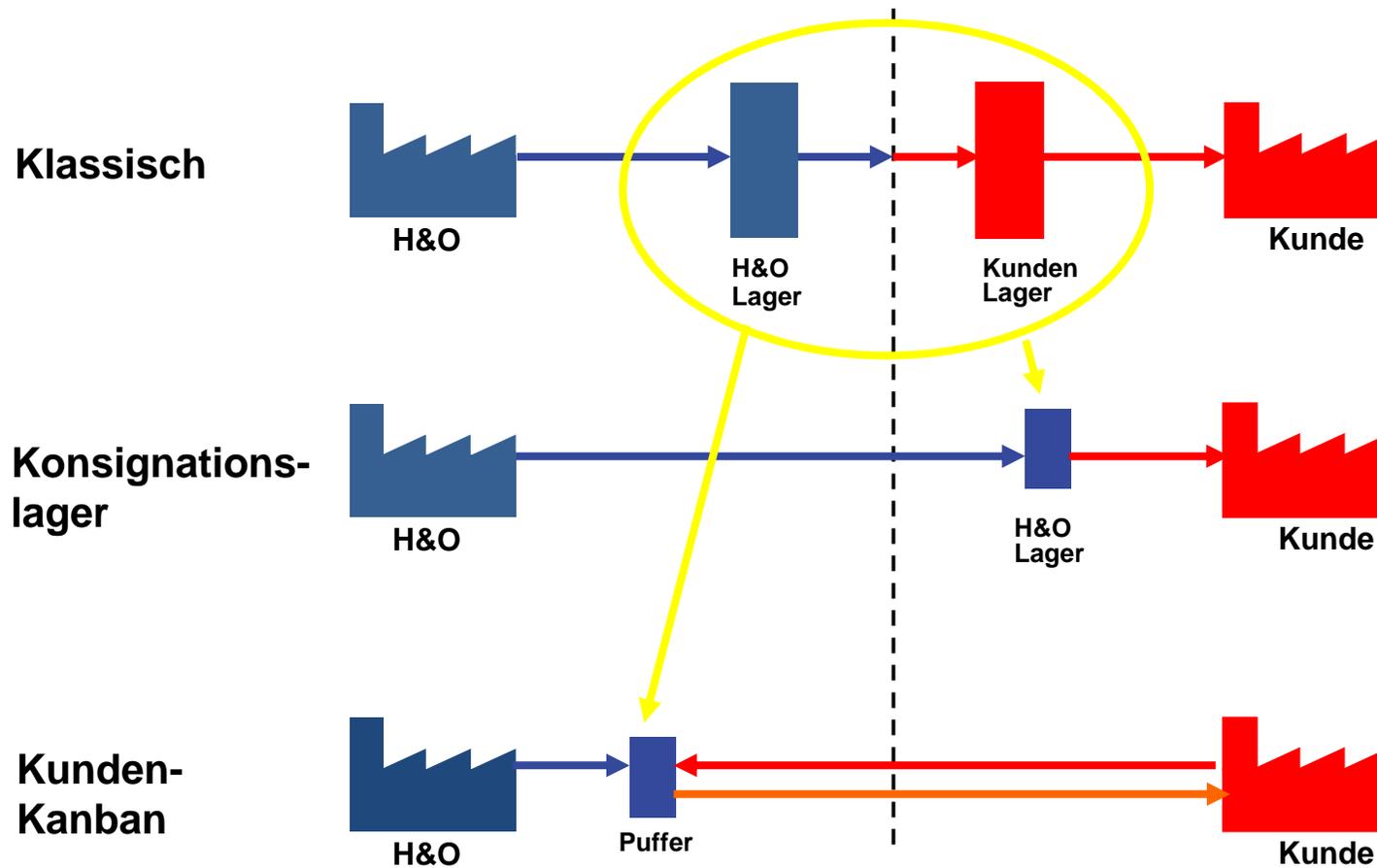
Symbiosen aus der Praxis.

Warum kontinuierliche Prozessoptimierung?



„Das, was unseren Kunden in seinem Wettbewerb stärkt, das stärkt auch uns!“

Jeder Kunde bevorzugt seine individuelle Systemlösung



Symbiose am Beispiel Weinmann

- Outsourcing der mechanischen Fertigung 2006
- 380 Artikel (5 bis 50.000 p.a.)
- 4 Monate von Vertrag bis Teilelieferung
- 100 % Auslagerung von:
 - Planung, Disposition → VMI
 - Teilefertigung
 - Baugruppenfertigung
 - Qualitätsmanagement
 - Lager- und Lieferlogistik

Fazit WEINMANN

- 40 % Kostenreduktion
- 2 Tage WBZ für A-Teile
- Konzentration auf Kerngeschäft
- Keine Maschineninvestitionen
- „Heimat“ für Mitarbeiter

Fazit HEIN&OETTING

- Neuen Kunden in Medizintechnik
- Langfristige Verträge
- Investitionssicherheit
- Neue Technologie
- 100% Pull → Planbarkeit



... auf Dauer angelegt, ...zum beidseitigen Nutzen...

Symbiose am Beispiel der Zusammenarbeit mit Hochschulen

Fazit Student / Hochschule

- Anwendung von theoretischem Wissen in der Praxis
- Training on the Job
- „Praxisschock“
- Potenzieller Arbeitgeber?

Fazit HEIN&OETTING

- Know how Zufluss
- Querdenker von außen
- Nutzen aus den Projekten
- Potenzieller Mitarbeiter?

**Präsentationen der Herren Vogt und
Waschkewitz im Anschluss**

Fazit

Symbiose bedingt die Bereitschaft zur Kooperation und generiert beidseitigen Nutzen:

... in der Natur

- Schutz
- Hygiene
- Fortpflanzung
- Nahrung
-

... in der Wirtschaft

- Technologie
- Spezialisierung
- Kosten
- Zeit
- Verfügbarkeit
- Fortbestand
-

Symbiosen sichern **Überleben!**

... und das ist aktueller denn je?

- Nach der Krise ist vor der Krise
- Langsame Erholung
- Zeiträume zwischen Krisen werden kürzer

„Maschinenbau muss sich auf Volatilität einstellen“ G.Jordan A.T. Kearney

- Staatsverschuldung
- Staatsbankrott
- Inflation
- Immobilienblase in China

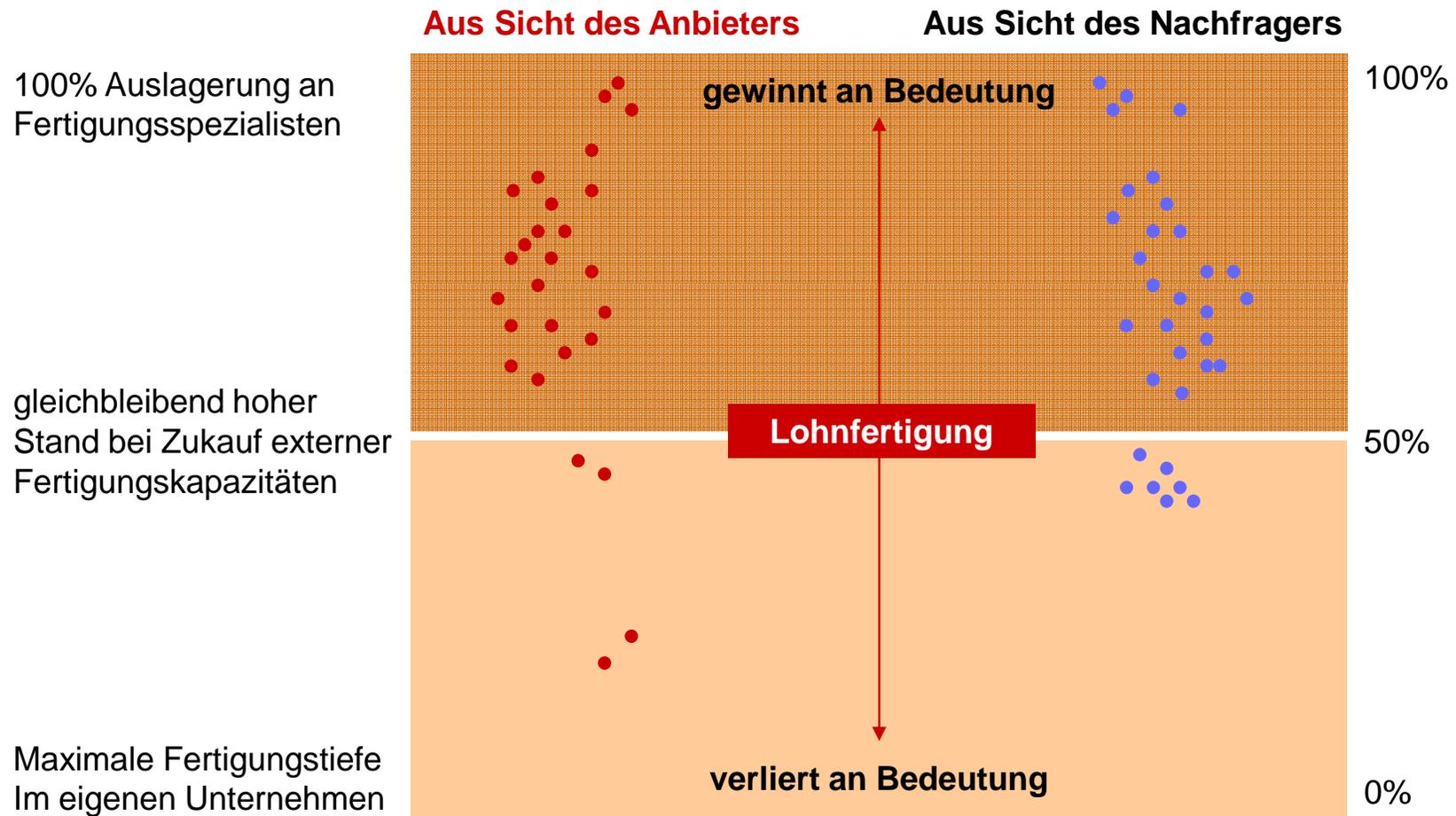
Ab wann muss man sich auf die nächste Krise vorbereiten?

Ein Blick in die Zukunft?

- Innovation braucht Vernetzung Prof. Bullinger
- Innovation braucht Forschung Prof. Bullinger
- Grad der Spezialisierung nimmt zu
- Trend zur Arbeitsteilung hält an

Der Mittelstand bildet das Rückgrat

VDMA zu der Frage: Hat Lohnfertigung Zukunft?



Outsourcing

... **der Wolf im Schafspelz ?**



Auf den richtigen Partner kommt es an!

Willkommen bei HEIN&OETTING!

Präzision aus Leidenschaft



www.hein-oetting.de